

## **Happy Holidays!**

On behalf of all of us at the  
Federation of New Brunswick Faculty Associations,  
we wish you a joyous Holiday Season  
and a New Year of peace and happiness!

## **Joyeuses fêtes!**

Au nom de toute l'équipe de la Fédération  
des associations de professeures et professeurs  
d'université du Nouveau-Brunswick,  
nous vous offrons nos meilleurs vœux de paix et de  
joie à l'occasion de la période des Fêtes et  
pour la nouvelle année.

**Best wishes, / Meilleurs vœux,**

Hector Guy Adégbidi,  
President/président

Lise Robichaud  
Executive Director, / Directrice générale

